

# Curriculum vitae

## Personalia

ir. William W.M. Smit MMC, geboren 1956 te Uithoorn  
Sinds 1981 getrouwd met Marloes Smit - Tummers

Kantoor: Flight Forum 840, 5657 DV Eindhoven  
Mobiel: +31 653 166 178, email: william.smit@dbsc.nl



## Opleiding

- Bedrijfskunde, Technische Universiteit Eindhoven
- Strategic Change Masterclass, Templeton, Oxford
- Post Doctorale Opleiding Management Consultant, Vrije Universiteit, Amsterdam
- NIMA-C, Stichting Reclame & Marketing, Amsterdam
- Gymnasium B, Keizer Karel College, Amstelveen
- Diverse professionele cursussen op het gebied van Strategy, Change en Finance

## Ervaring

<b>2014 – heden</b>	<b>DBSC Consulting, Partner en Aandeelhouder</b>
<b>2012 – 2013</b>	<b>PwC Advisory, Partner Strategy</b>
<b>2004 – 2011</b>	<b>DBSC Consulting, Director en 50%-aandeelhouder</b>
<b>1983 – 2004</b>	<b>VanDien+Co/DijkerVanDien/Coopers&amp;Lybrand/PwC Director Strategie-Adviesgroep Nationaal Bedrijfsleven, waarvan 1988/1989 actief in Europese consultancy-netwerk</b>
<b>1981 - 1983</b>	<b>Exxon International (Esso), Operational Auditor, Parijs</b>

## Overige functies

<b>2018 – heden</b>	<b>Non-Executive Director Robomotive</b>
<b>2016 – heden</b>	<b>Bestuurslid Stichting Vrienden Philharmonie Zuidnederland</b>
<b>2016 – 2018</b>	<b>Non-executive Director One Tier Board Anova Sea Food</b>
<b>2014 – 2015</b>	<b>Voorzitter Ondernemersfonds Uithoorn</b>
<b>2010 – heden</b>	<b>Lid van Adviesraad LINK Magazine</b>
<b>2004 – 2008</b>	<b>Voorzitter Dutch Industrial Supplier Award (DISA)</b>

## **Diverse advieswerkzaamheden bij bedrijven (vooral familiebedrijf, maar ook kleinere beursgenoteerde bedrijven) en brancheorganisaties op het gebied van:**

- Strategie, structuur & besturing
- Strategische samenwerking, fusie & overname
- Perspectiefbepaling en doorlichting
- Marktonderzoeken en haalbaarheidsstudies

### **Voorbeelden van werkzaamheden in specifieke organisaties/bedrijfstakken:-**

#### **Metalektro(nica)**

- Strategisch plan voor toonaangevende Nederlandse producent van vliegtuigtrolleys en -galleys
- Strategisch plan en Europese distributiescenario's voor toonaangevende metalektro-producent
- Aanpassing van conditiesysteem voor Nederlandse divisie van internationaal elektronica-concern
- Visiebepaling voor Nederlandse dochter van internationaal elektronica-concern
- Begeleiding Management Buy Out en financiering klein electronica bedrijf
- Marktonderzoek en strategiebegaling voor een groothandel in elektrotechnische materialen
- Begaling strategische agenda voor toeleveranciers voor branchevereniging NEVAT
- Verbetervoorstellen hoe Brabantse bedrijven intensiever betrokken kunnen worden bij Holst Centre
- Strategische heroriëntatie branchevereniging FME-CWM
- Commercieel perspectiefonderzoek voor grote High Tech toeleverancier
- Lid stuurgroep Make-IT Zuid Nederland, opgericht om te bepalen welke strategische keuzen de regio dient te maken om de maakindustrie in Zuid-Nederland te versterken
- Accelerate Versnellingsproject tussen startups en High Tech toeleveranciers

#### **Groothandel**

- Positioning paper voor NVG in relatie tot groothandel en topsectoren – openbare publicatie
- Rol van Human Capital Management in de groothandel – openbare publicatie
- Aanpassing structuur en besturing voor toonaangevende zeevisgroothandel
- Grondige wijziging van de Nederlandse positionering voor toonaangevende metaalgroothandel
- Marktonderzoek en strategiebegaling voor meerdere groothandels in elektrotechnische materialen
- Strategiebegaling internationaal opererend (groot)handelsbedrijf
- Litigation support voor ET-groothandel in juridische casus versus de Europese Unie
- Brancheonderzoek sanitair (retail)markt voor toonaangevende groothandel in verwarming en sanitair

#### **Food / Agro**

- Fusie van 2 middelgrote vleeswerkende familiebedrijven
- Structuur en besturing van een internationaal opererende zeevisgroothandel
- Ontwikkelen van Balanced Scorecard voor een toonaangevende nationale catering-organisatie
- Strategisch plan voor een middelgroot familiebedrijf met meerdere broodbakkerijen
- Begeleiding samenwerkingstraject tussen 3 middelgrote groothandels in groenten en fruit
- Strategisch plan voor een leidende internationale exporteur van bloemen en planten

## **Brancheverenigingen**

- Branche-onderzoek voor Uneto resulterend in publicatie: Zonder Keuzen Geen Kansen
- Bepaling strategische agenda voor toeleveranciers voor branchevereniging NEVAT
- Fusiebegeleiding tussen Uneto en VNI tot Uneto-VNI
- Strategische heroriëntatie branchevereniging FME-CWM
- Fusiebegeleiding bij tot standkoming van FEDET (Federatie Elektro Techniek)
- Opstellen strategische agenda voor Nederlands Verbond van Groothandels: Geen Topprestatie zonder Topgroothandel
- Strategisch brancheonderzoek in opdracht van Bovag om de ontwikkelingen voor Automotive Retail in kaart te brengen: “De Erfenis Voorbij” en “Automotive Retail 2015”
- Governance en besturing bij VGB (Vereniging van Groothandels in Bloemen en Planten)

## **Automotive**

- Diverse marktonderzoeken, haalbaarheidsonderzoeken, strategische plannen en besturingsconcept voor toonaangevende Nederlandse dealergroep met vele A-merken en een landelijke dekking
- Marktonderzoek voor internationaal opererend automotive (groot)handelsbedrijf
- Diverse markt- en brancheonderzoeken voor automotive brancheorganisaties –
  - De Erfenis Voorbij 1998, Automotive Retail 2015
  - TDA – strategische keuzen 2006
  - Technische ICT-infrastructuur voor schade-onderdelen: project Leon
- Begeleiding bij overname van voormalige Pon-dealerbedrijf door onafhankelijke VW-dealer
- (tijdelijk) Lid Raad van Advies bij grote Truckdealer bij ingrijpende turnaround

## **Bouw en Installatie**

- Fusie tussen twee producenten van betonproducten
- Strategiebepaling voor diverse Electrotechnische en Werktuigbouwkundige installatiebedrijven
- Begeleiding bij de verkoop van klein elektrotechnisch installatiebedrijf
- Strategiebepaling voor producent van metalen bouwproducten
- Strategie en structuur voor producent van betonnen bouwproducten
- Diverse markt- en brancheonderzoeken voor brancheorganisatie van elektrotechnische installateurs
- Begeleiding fusietraject brancheverenigingen Uneto en VNI
- Begeleiding fusietraject E- en W-installatiebedrijf

## **Overig**

- Structuur en besturing voor landelijk ingenieursbureau
- Brancheonderzoek naar de rol en functie van contant geld voor een leidend geldtransportbedrijf
- Strategiebepaling voor koninklijk theater
- Visiebepaling voor Nederlandse dochter van landelijk uitzendbureau
- Strategiebepaling voor landelijke retailketen van consumenten-elektronica en keukens
- Aanscherping Europese distributiestrategie voor ambitieus en sterk sportmerk
- Strategische second opinion voor Europees hoofdkantoor van internationaal farmaceutisch concern
- Strategisch plan voor een Nederlandse producent van lingerie en foundation

## **Marktmeters en Benchmarks**

- Diverse marktmeters en benchmarks ontwikkeld: Fedet Marktmeter, ETG Marktmeter, EU Cabletray Marketmeter, OEM Equipment Benchmark, Technische Groothandels Benchmark, Staalbouw Benchmark

## Openbare rapporten

- 2019 ABNAMRO: Raising the Bars again
- 2016 ABNAMRO: Industrial Internet of Things: Noodzaak voor Industrie, Kansen voor IT-sector
- 2013 5-Sterrenregio NoordOostBrabant: Duurzame groei vanuit de basis (food)
- 2012 Kennis Centrum Handel: Human Capital in de Groothandel
- 2011 Nederland Verbond Groothandel (NVG): Geen Topprestatie Zonder Topgroothandel
- 2011 G4S Nederland: Cash Report 2011, visie op contant geld in Nederland
- 2010 Automotive Retail in 2015, Visie BOVAG Autodealers op Succesvolle Automotive Retail Businessmodellen, BOVAG Autodealers
- 2008 Recepten voor Groei, 15 concrete en beproefde groeirecepten uit eigen praktijk, DBSC Consulting BV, eigen uitgave DBSC
- 2006 Technische Unie Brancheonderzoek: Showroomhouder ondanks alles...
- 2005 BOM/LIOF: Vernieuwen op Topniveau: Van Opportunity naar Business
- 2004 BOM/LIOF: Business Opportunities in Brabant en Limburg
  
- 1998 BOVAG NDA Brancheonderzoek: De erfenis voorbij...,
- 1996 Uneto Brancheonderzoek: Zonder Keuzen Geen Kansen

## Eigen Publicaties

- 2007 Recepten voor Groei, eigen uitgave
- 2001 Blote Bits, De naakte waarheid over E-business, W.W.M. Smit & W.H. de Bruin m.m.v. Peter Korsten en Steef Klop, Uitgeverij BZZTôH
- 1998 Excelleren of Creperen, strategische vernieuwing door gericht kennismanagement, W.W.M. Smit & W.H. de Bruin, Contact Business Publications

## Artikelen

Diverse artikelen over strategie, perspectief-onderzoek, bijdrage-analyse, etc.

## Diversen

- 2001 Samen met Wieger de Bruin winnaar van de 'Professionaliseringsprijs 2001' toegekend door de Vrije Universiteit van Amsterdam, Faculteit der Economische Wetenschappen en Bedrijfskunde, voor hun bijdrage aan de professionalisering van het vak van organisatie-adviseur door middel van hun diverse publicaties
  
- 2005 Tot en met 2008: Jury-voorzitter van Dutch Industrial Supplier Award (DISA) in samenwerking met LINK Magazine en ING. Prijs voor beste industriële toeleverancier toegekend door OEM-klienten

## Talen

	Spreken	Schrijven	Lezen
Nederlands	Moedertaal	Moedertaal	Moedertaal
Engels	Vloeiend	Vloeiend	Vloeiend
Duits	Goed	Goed	Goed
Frans	Goed	Goed	Goed